

Sofortmassnahmen in Krisensituationen zur Bewältigung der Krise

Anbei eine Beispielauflistung möglicher Sanierungsansätze aus verschiedenen überwiegend internen Fachbereichen.

Massnahmen:	Umsetzung erforderlich? ja/nein	umzusetzen durch:	umzusetzen bis:
Vertrieb			
Programm zur Umsatzsteigerung			
Aktives Debitorenmanagement ("Eintreiben von Forderungen")			
Ggf. Forderungseinzug durch Inkassobüro			
Vereinbarung kürzerer Zahlungsziele mit Kunden			
Vereinbarung von Anzahlungen auf Lieferungen			
Bonitätsprüfung von Neukunden			
Genauere Auftragskalkulation vor Auftragsannahme			
Nachkalkulation			
Gegenüberstellung Kosten/Aufwand vs. Ertrag			
Regelmäßige Überprüfung der Bonität von Altkunden			
Selektion im Kundenportfolio (Rentabilität etc.)			
Personal			
Klare und offene Kommunikation mit Mitarbeitern (Offenlegung der Situation)			
Einbindung der Mitarbeiter in den Sanierungsprozess			
Analyse des Personalbedarfs für das zukünftige Unternehmenskonzept			
Abbau von Zeit- und Leiharbeit			
Einführung eines Einstellungsstopps			
Einführung von Kurzarbeit			
Flexibilisierung von Arbeitszeit, Kapazitätsanpassung durch Abbau von Überstunden			
Vereinbarung zur Leistung unbezahlter Stunden, teilweiser Verzicht auf Urlaub			
Verzicht auf Entgeltbestandteile (Gehalt/Tantieme/Stundenlohn)			
Ggf. Austausch einzelner Führungskräfte im Top- und Middle-Management			
Einkauf			
Verhandlungen mit Lieferanten: Ausweitung von Lieferantenkrediten			
Preisreduktion von Lieferanten			
Zahlungsziele erhöhen			
Reduzierung der Lieferantenzahl			
Einzelgenehmigung zur Zahlung von Rechnungen			
Prüfung eines Lieferantenvergleiches mit Teilzahlung/Restzahlungen			
Evtl. Ergänzung neuer Lieferanten			
Vorräte			
Freisetzung/Reduzierung des Netto-Umlaufvermögens			
Vorratsabbau durch Bestandsmanagement			
Sonderabverkäufe aus dem Warenlager			
Bestellkontrolle, -stopp			
Auftragsbezogene Bestellung/Reduktion von Bestellungen			
Produkt- und Leistungsportfolio			
Reduktion der Variantenvielfalt (Konzentration auf die Kernkompetenz)			
Eliminierung von Verlustbringern im Produktportfolio			
Standardisierung von Produktkomponenten			
Wertanalyse zur Senkung der Herstellkosten			
Ggf. Entscheidungen für Outsourcingproduktion			
Fertigungsprozess/Leistungserstellung			
Reduktion von Liegezeiten in der Fertigung			
Rüstzeitverkürzung			
Straffung der Fertigungsabläufe			
Reduktion der Durchlaufzeiten			

Massnahmen:	Umsetzung erforderlich? ja/nein	umzusetzen durch:	umzusetzen bis:
Reduktion der RHB-/HF-/FF-Vorräte durch Straffung der Abläufe			
Steigerung der Qualität			
Steigerung der Kapazitätsauslastung			
Untersuchung der Prozessabläufe			
Anpassung der Fertigungsschritte und Arbeitszeiten			
Ermittlung und Darstellung der Produktivität im Unternehmen			
Workshop zur kontinuierlichen Verbesserung mit den Mitarbeitern			
Ablauf- und Aufbauorganisation			
Ablauf und Aufbau vereinfachen			
Einsparung bei Prozessen			
Einsparung bei Strukturen			
Verbesserung der Geschäftsprozesse			
Ggf. Firmenstruktur konkretisieren			
Arbeitsplatzbeschreibungen inkl. Verantwortungsbereiche für Mitarbeiter			
Forderungen und Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung			
Reverse-Factoring mit Lieferanten (Vorteile für Lieferanten und Kunden)			
Forderungsverkäufe (u. a. Factoring)			
Anlagevermögen			
Verkauf nicht betriebsnotwendigen Vermögens			
Schließung von Verwaltungs- und Betriebsstandorten			
Verkauf von Geschäftsbereichen oder Beteiligungen			
Verschiebung von Investitionen bzw. Investitionsstopp			
Nutzung von Sales- and lease-back-Verfahren			
Aufnahme neuer Gesellschafter			
Strategischer Partner			
Umwandlung von Lieferantenverbindlichkeiten in Eigenkapital			
Führungskräftebeteiligungen			
Mitarbeiter-Kapitalbeteiligung			
Finanzinvestor			
Stille Beteiligungen			
Alt-Gesellschafter			
Abgabe einer Patronatserklärung			
Rangrücktrittserklärung für Forderungen, Zinsen, Sicherheiten			
Stellung zusätzlicher Sicherheiten			
Forderungsverzicht von Gesellschaftern			
Bareinlagen der Gesellschafter als Darlehen			
Bareinlagen der Gesellschafter zur Erhöhung des Haftkapitals			
Mezzaninekapital (Nachrangdarl., stille Beteiligung, Genussrechte, Wandel-Optionsanl.)			
Kreditinsitute			
Stundung von Zins- und Stundungsleistungen			
Verzicht auf Zins- und Tilgungsleistungen			
Massnahmen zur Erlangung von Sanierungskrediten			
Prolongation der Kreditlinie			
Tilgungsstreckung			
Umschuldung von Krediten mit kurzer Laufzeit in Langläufer			
Umschuldung Kreditlinie in Darlehen			
Verzicht auf Kreditkündigung			
Freigabe von Sicherheiten			
Staat und öffentliche Hand			
Wichtig: Rechtzeitige und regelmäßige Kommunikation mit sämtlichen Gläubigern!			
Erlass von Säumniszuschlägen bei Finanzamt und Sozialversicherungsträgern			
Einsatz von Bürgschaften der öffentlichen Hand			

Massnahmen:	Umsetzung erforderlich? ja/nein	umzusetzen durch:	umzusetzen bis:
Einsatz von öffentlichen Fördermitteln			
Forderungsverzicht von Gläubigern (u. a. außergerichtliche Vergleiche)			
Herabsetzung von Steuervorauszahlungen			
Stundung/Erlass von Sozialversicherungsbeiträgen			
Stundung/Erlass von Steuern			
Verrechnung von Steuervorauszahlungen und -guthaben			
Vollstreckungsaufschub zu fälligen Steuerforderungen			